**Estrategia de gestión financiera**

La definición de la estructura financiera es muy importante para una empresa, para lo cual se requiere analizar las diferentes fuentes disponibles, ya que las decisiones de inversión y financiamiento están asociados a su rendimiento.[1] La estructura financiera de una empresa consiste en las decisiones que combinan el capital propio y ajeno, por lo que es importante definir en esta en sus tiempos de establecimiento estratégicos, los cuales son corto, mediano y largo plazo.

A corto plazo: en esta etapa la estrategia consiste en buscar formas de financiamiento para iniciar el proyecto, como por ejemplo banca pública con algún tipo de financiamiento o algunas entidades que ofrecen capital semilla para emprendimientos.

A mediano plazo: el objetivo para esta etapa sería que la estrategia financiera consista en que la empresa pueda financiarse por medio de las ganancias de la empresa obtenidas por venta del producto y demás servicios y a la vez pueda mejorarlos, de lo contrario sería buscar una fuente de financiamiento externa.

A largo plazo: Para esta etapa la estrategia de financiamiento consiste en lograr financiar la producción de la empresa con los ingresos obtenidos de la venta del dispositivo y los servicios brindados por la empresa, esto para evitar necesitar de una fuente de financiación externa.

Con el objetivo de establecer el estado financiero de Biatronic se debe plantear una metodología de gestión financiera, para elaborar la estrategia financiera de una empresa existen varias herramientas para determinar si el negocio es rentable o no, una de las herramientas más comunes en negocios emprendedores es por medio de la previsión de flujo de caja. El flujo de caja hace referencia a las salidas y entradas netas de dinero que tiene una empresa o proyecto en un período determinado.[2] Esto permite conocer la viabilidad del proyecto y su proyección financiera en un determinado tiempo, ayudando a conocer tiempos de baja productividad o problemas financieros de la empresa.

**Fuentes de financiamiento**

Toda empresa necesita una fuente de financiamiento para iniciar la actividad de la empresa, en nuestro caso se buscan fuentes de financiamiento para tener una capital inicial de trabajo. De acuerdo con el modelo de negocios ya establecido se tienen:

Entidades de financiamiento no reembolsable: como lo es la promotora de emprendimiento del TEC llamada TEC EmprendeLab, la cual es una agencia operadora de capital semilla del sistema de banca para el desarrollo.

Banca pública: entidades de banca pública que ofrecen financiamiento a emprendedores, con programas como Mipymes (BCR), BN Pyme (Banco Nacional), los cuales se dedican a acompañar, asesorar y fortalecer la competitividad empresarial ofreciendo opciones de financiamiento para las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas, ya sea para capital de trabajo, compra de maquinaria, compra de equipo, compra de local y otros; para los sectores de servicios, agrícola, turismo, entre otros. Algunos de los bancos con financiamiento para pymes son: Banco nacional de Costa Rica, Banco de Costa Rica, Banco Popular, BAC entre otros.

**Estructura de costos:**

La estimación de costos consiste en hacer aproximaciones de cuánto costarán los recursos necesarios para completar las actividades del proyecto. Entre estos costos se pueden mencionar: mano de obra, materiales, equipamiento, as es o res, alquileres, viáticos, intereses financieros, reservas para contingencias, etcétera.[3] Los costos que tienen una mayor relevancia en este proyecto son:

* **Costos de manufactura:** materiales, fabricación, mano de obra.
* **Costos administrativos:** pagos de licencias software, control y operación de compañía, Pago de salarios, costos de financiamiento.
* **Costo Mercadeo:** promoción y venta de producto.
* **Costos de Infraestructura y servicios:** instalaciones, Facturas: internet, electricidad.

**Fuentes de ingresos:**

De acuerdo con el modelo de negocios las principales fuentes de ingreso del proyecto son:

* **Financiamientos externos:** Solicitud de créditos
* **Servicio de mantenimiento:** Revisión y reparación del producto en caso de algún daño.
* **Venta de repuestos:** Cables de electrodos.
* **Venta dispositivos:** Ganancia de la venta del producto.
* **Suscripciones o licenciamiento:** Aplicación para el dispositivo con suscripción mensual, la aplicación cuenta con un cobro mensual al cliente por funciones adicionales.

Con ya establecido las fuentes de ingreso y los costos de la empresa, la gestión financiera puede estimar sus ventas dentro de un plazo determinado, como mensual, trimestral o anualmente. También se necesita calcular los gastos mensuales fijos y variables. Los gastos fijos son costos que no fluctúan en función del uso, como alquiler, salarios laborales, seguros y almacenamiento.[4] Con esta estimación se puede hacer la proyección del flujo de caja de la empresa dentro de un periodo de tiempo específico, esto ayudara a promover la eficiencia operativa y la estabilidad financiera a largo plazo.

Tabla

Descripción generada automáticamente

Imagen tomada de: Editorial Grudemi (2019). Flujo de caja. Recuperado de Enciclopedia Económica (https://enciclopediaeconomica.com/flujo-de-caja/).

Bibliografía

[1]gestión financiera M. Córdoba, 1a ed, Bogotá, Ecoe Ediciones, 2012 <https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=cr80DgAAQBAJ&oi=fnd&pg=PP1&dq=estrategia+de+gesti%C3%B3n+financiera+proyectos&ots=ir3q-FFsYg&sig=NvDMW115lBKyOB-vLCR6-kKSAJ8#v=onepage&q=estrategia%20de%20gesti%C3%B3n%20financiera%20proyectos&f=false>

[2] <https://economipedia.com/definiciones/flujo-de-caja.html>

[3]Gestión de proyectos / Pablo Lledó y Gustavo Rivarola - 1a ed. - Buenos Aires: Prentice Hall - Pearson Education, 2007.

[4] <https://zipforecasting.com/es/cash-flow-projection.html>

[5] Editorial Grudemi (2019). Flujo de caja. Recuperado de Enciclopedia Económica (https://enciclopediaeconomica.com/flujo-de-caja/).